



2023年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美

2023年5月11日

2023年3月期実績 および 2024年3月期見通しのポイント

■ 2023年3月期 実績

- 生産台数:**874千台** (対前年20%増)
年度を通じて半導体を中心とした部品供給課題が継続したものの、柔軟に生産計画を調整するなど影響の最小化に努め、**前年を上回る実績**
- 営業利益:**2,675億円** (対前年196%増)
原材料価格の高騰の影響は大きく受けたものの、米国を中心に堅調に推移する販売モメンタムとともに円安のプラス影響が加わり、**前年に対し増益**

■ 2024年3月期 見通し

- 生産台数:**1,010千台** (対前年16%増)
半導体を中心とした部品供給課題は継続するものの、各種取り組みを押し進めることで、生産台数は**コロナ前の水準の1,000千台レベルへ引き上げ**
- 営業利益:**3,000億円** (対前年12%増)
円高のマイナス影響や原材料価格高騰の影響は残るものの、重点市場の米国を中心に販売伸長を見込み、営業利益は**コロナ前を超えるレベルを目指す**

■ 自己株式の取得および消却について

400億円を上限とした自己株式の取得および消却

サマリー

(億円)

	通期実績				通期計画		
	2022年3月期 実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)*	2023年3月期 実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2024年3月期 (d)	増減 (d)-(c)
連結販売台数 (千台)	734	870	852	+118	-18	1,010	+158
生産台数 (千台)	727	880	874	+147	-6	1,010	+136
売上収益	27,445	37,000	37,745	+10,299	+745	42,000	+4,255
営業利益	905	3,000	2,675	+1,770	-325	3,000	+325
親会社の所有者に帰属する 当期利益	700	2,100	2,004	+1,304	-96	2,100	+96
為替レート US\$	¥112	¥134	¥135	+¥23	+¥1	¥128	-¥7

* 2023/2/8 発表値



2023年3月期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2023年5月11日

2023年3月期 実績

通期実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	272	-	299	+27	-
国内生産	455	-	575	+120	-
生産台数* 合計	727	880	874	+147	-6

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	734	870	852	+118	-18

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
登録車	73	81	+9
軽自動車	17	19	+2
国内合計	89	100	+10
米国	506	592	+85
カナダ	49	43	-6
欧州	15	23	+8
豪州	33	44	+11
中国	14	10	-4
その他	27	41	+13
海外合計	645	753	+108
合計	734	852	+118

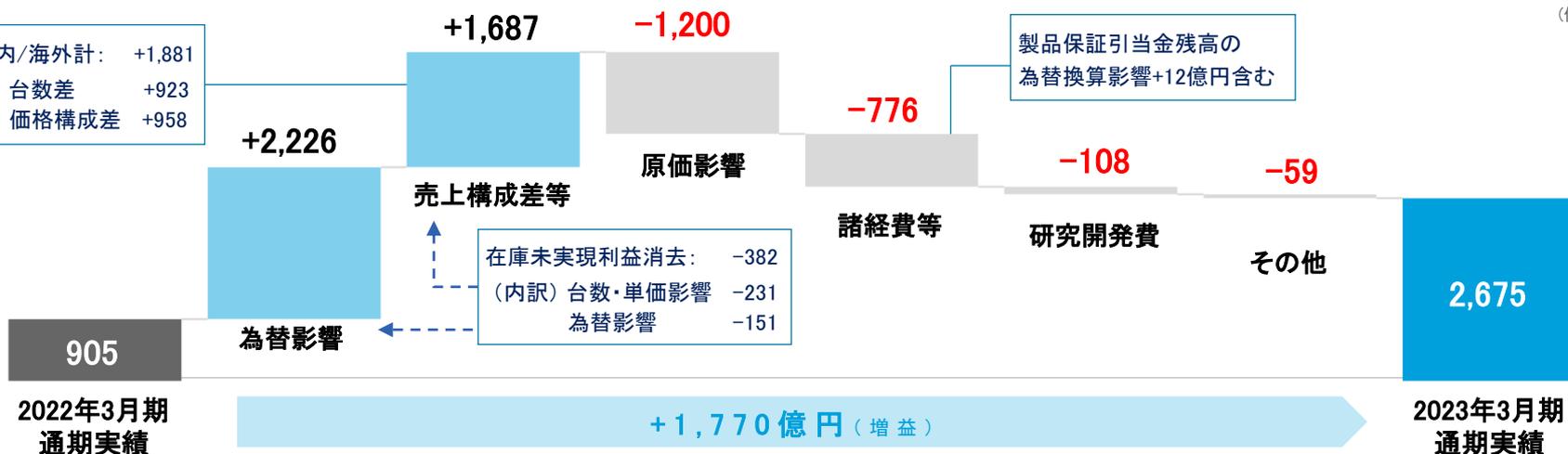
通期実績 連結業績

(億円)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	27,445	37,000	37,745	+10,299	+745
国内	4,880	-	5,810	+929	-
海外	22,565	-	31,935	+9,370	-
営業利益	905	3,000	2,675	+1,770	-325
税引前利益	1,070	3,000	2,784	+1,714	-216
親会社の所有者に帰属する 当期利益	700	2,100	2,004	+1,304	-96
為替レート US\$	¥112	¥134	¥135	+¥23	+¥1
EURO	¥130	¥140	¥141	+¥11	+¥2
CAN\$	¥89	¥102	¥102	+¥13	+¥0

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+2,226	売上構成差等	+1,687	原価影響	-1,200	諸経費等	-776							
US \$	+2,268	新車国内	+141	SUBARU	-853	SIA *1	-347	製造固定費	-159	販管費	-170	保証修理費	-447	
EURO	+33	新車海外	+1,740	原価低減	+41	原価低減	+10	SUBARU	-153	SIA *1	-6	SUBARU	-199	(為替換算影響含む)
CAN \$	+93	販売奨励金	-159	原材料・市況等	-894	原材料・市況等	-357	外製型費	-81	外製型費	+13	国内ディーラー	-9	
中国元	-3	その他	-35					固定加工費	-72	固定加工費	-19	SOA *2	-3	
仕入為替調整	-14											SCI *3	-7	
未実現利益分	-151											その他	+48	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

前回計画（2/8発表値）対比

通期実績 営業利益増減要因

(億円)



原価影響		+37	売上構成差等		-201	諸経費等				-136	為替影響		-16	
SUBARU	+76	SIA *1	-39	新車国内	-32	製造固定費	+40	販管費	+1	保証修理費	-177	US \$	+24	
原価低減	+3	原価低減	+8	新車海外	-173	SUBARU	+32	SIA *1	+8	SUBARU	-8	(為替換算影響含む)	EURO	+10
原材料・市況等	+73	原材料・市況等	-47	販売奨励金	+21	外製型費	+4	外製型費	-4	国内ディーラー	-3	CAN \$	-7	
				その他	-17	固定加工費	+28	固定加工費	+12	SOA *2	+40	中国元	-2	
										SCI *3	+3	仕入為替調整	-16	
										その他	-31	未実現利益分	-25	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	
営業活動によるCF	1,957	5,038	
投資活動によるCF	-1,797	-3,368	
フリーCF	159	1,669	
財務活動によるCF	-985	-1,223	
現金及び現金同等物の為替影響額	583	518	
	2022年3月末	2023年3月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	8,831	9,795	+965
有利子負債 期末残高 *	3,340	3,126	-214
ネットキャッシュ	5,490	6,669	+1,179

*リース負債は上記の実績に含んでおりません。

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2022年3月期 通期実績(a)	2023年3月期 前回計画(b)	2023年3月期 通期実績(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 *1	861	1,300	1,228	+367	-72
減価償却費 *1	946	1,000	1,030	+84	+30
研究開発支出 *2	1,138	1,100	1,078	-60	-22

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2024年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
米国生産	299	-	-
国内生産	575	-	-
生産台数* 合計	874	1,010	+136

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
連結完成車販売台数 合計	852	1,010	+158

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
登録車	81	107	+26
軽自動車	19	19	+1
国内合計	100	126	+27
米国	592	664	+73
カナダ	43	65	+22
中国	10	14	+4
その他	108	141	+33
海外合計	753	884	+131
合計	852	1,010	+158

通期計画 連結業績

(億円)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
売上収益	37,745	42,000	+4,255
営業利益	2,675	3,000	+325
税引前利益	2,784	3,000	+216
親会社の所有者に帰属する 当期利益	2,004	2,100	+96
為替レート US\$	¥135	¥128	-¥7
EURO	¥141	¥138	-¥3
CAN\$	¥102	¥94	-¥8

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	+1,520	為替影響	-655	諸経費等	-310	原価影響	-267							
新車国内	+155	US \$	-768	製造固定費	-23	販管費	-283	保証修理費	-4	SUBARU	-385	SIA *1	+118	
新車海外	+1,368	EURO	-4	SUBARU	+8	SIA *1	-31	SUBARU	-109	(為替換算影響含む)	原価低減	+28	原価低減	+18
販売奨励金	-345	CAN \$	-96	外製型費	+56	外製型費	+37	国内ディーラー	-30		原材料・市況等	-413	原材料・市況等	+100
その他	+342	中国元	+1	固定加工費	-48	固定加工費	-68	SOA *2	-76					
		仕入為替調整	-125					SCI *3	-18					
		未実現利益分	+337					その他	-50					

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2023年3月期 通期実績	2024年3月期 通期計画	増減
設備投資 * 1	1,228	1,800	+572
減価償却費 * 1	1,030	1,000	-30
研究開発支出 * 2	1,078	1,200	+122

* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

株主還元

➤ 一株当たり配当金

	2023年3月期	2024年3月期 予想
第2四半期末	38	38
期末	38	38
年間合計	76	76

➤ 自己株式の取得

取得株数	2,200万株(上限)
取得金額	400億円(上限)
取得期間	2023年9月末日まで

➡ 2023年3月期 総還元性向:49.1%

* 取得する自己株式は全数消却予定



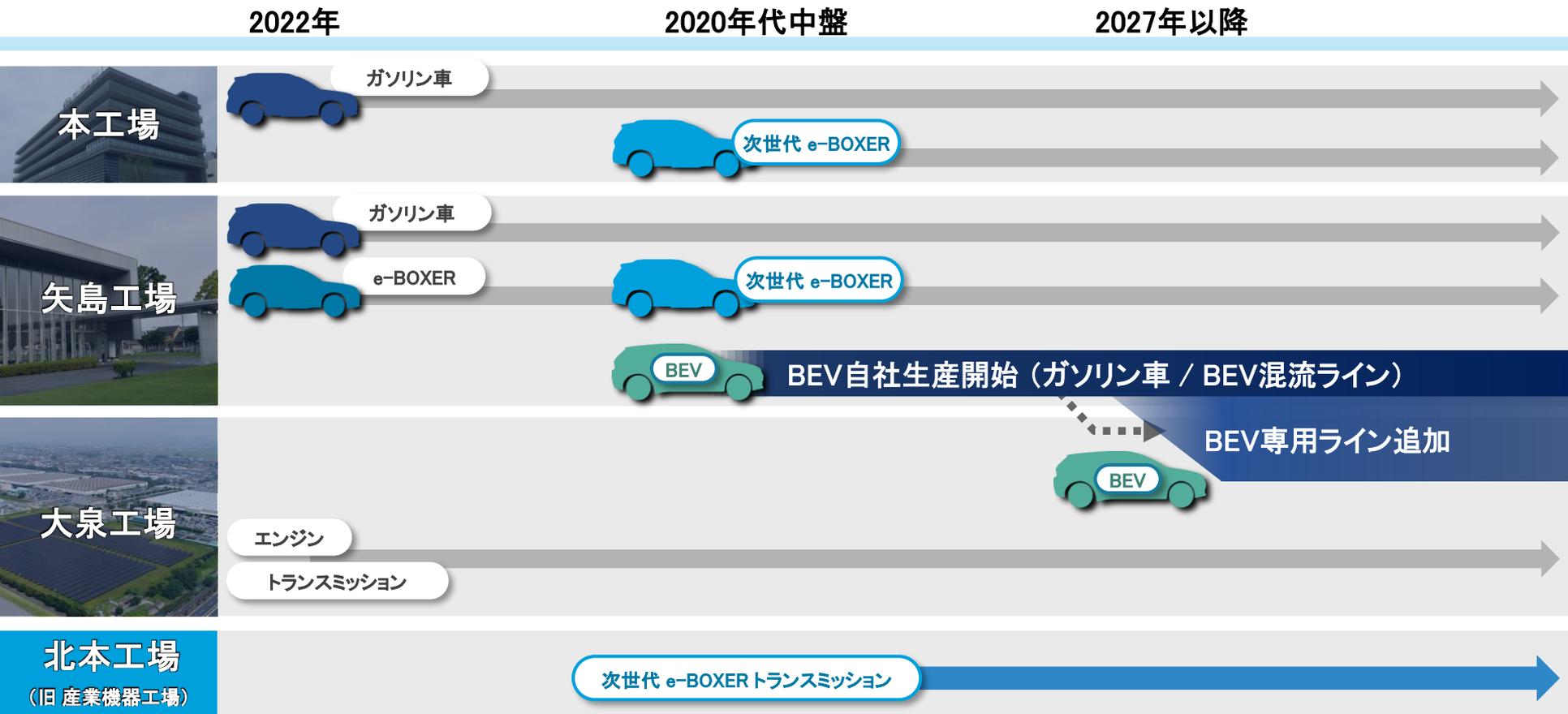
電動化計画の現状

株式会社SUBARU

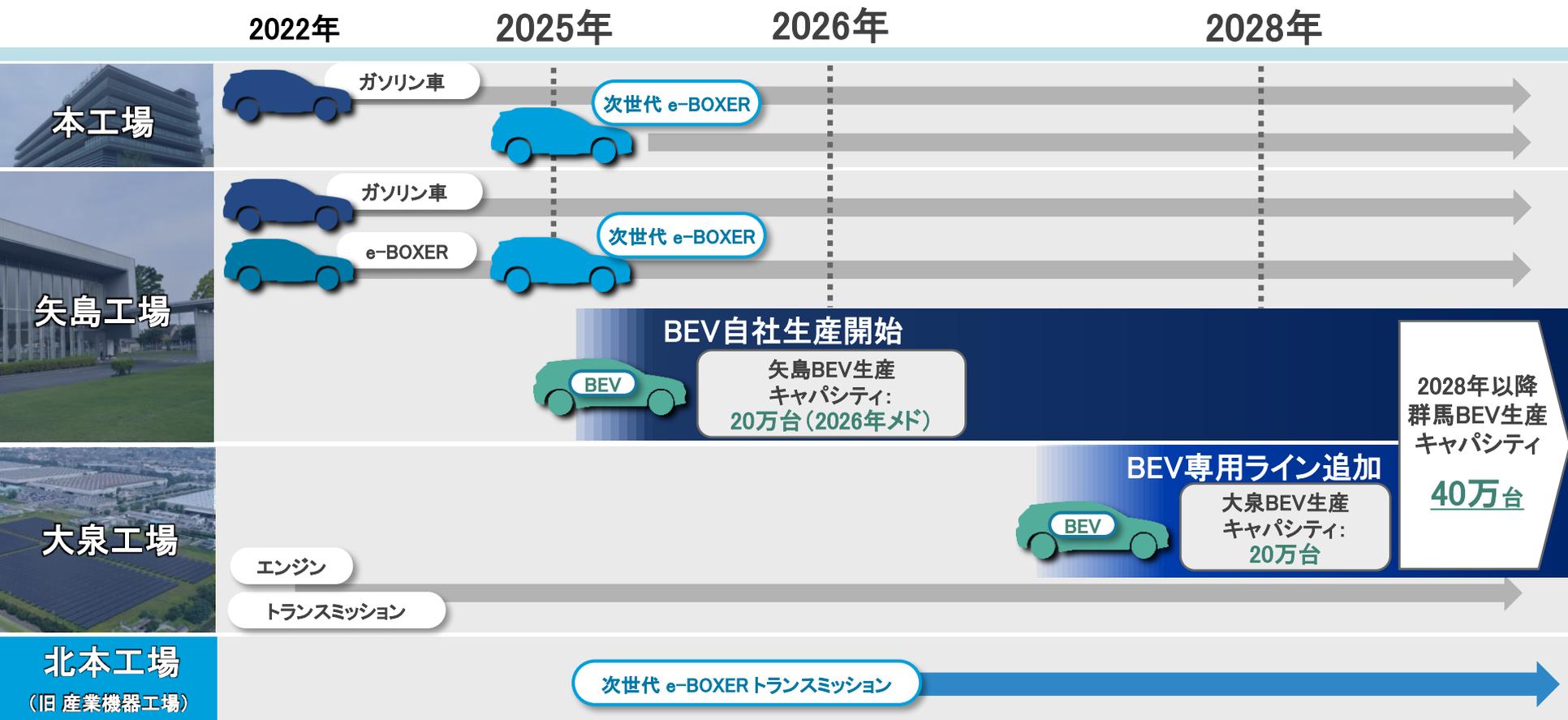
取締役専務執行役員 大崎 篤

2023年5月11日

国内生産体制の戦略的再編（振り返り 2022年5月公表資料）

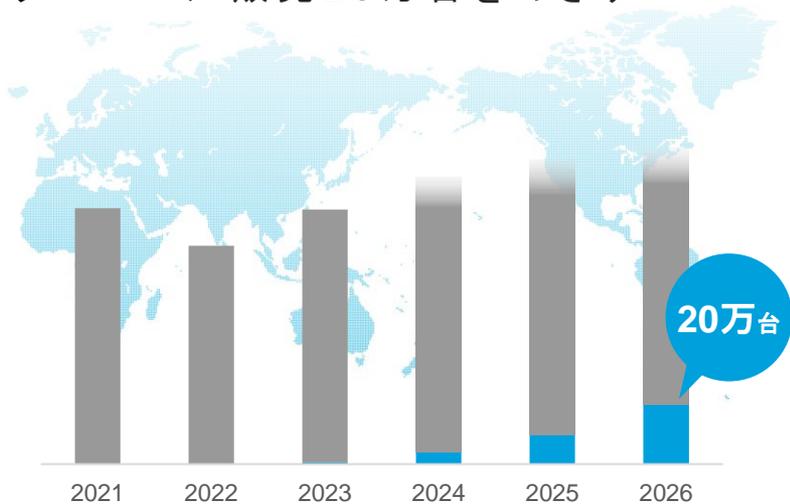


国内生産体制の戦略的再編(アップデート)



販売台数

26年時点で
グローバル販売20万台をめざす



電池調達

トヨタ自動車とのアライアンスを通じて
グローバルで電池を手当



26年末 時点で SUV 4車種 ラインアップ予定



※ 画像はイメージです

ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第4四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 2023年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

通期実績 事業セグメント情報

(億円)

売上収益

営業利益

	売上収益				営業利益			
	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減	2024年3月期 通期計画	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減	2024年3月期 通期計画
自動車	26,775	36,906	+10,131	40,907	925	2,633	+1,707	2,962
航空宇宙	623	790	+167	1,045	-70	-21	+49	17
その他	48	49	+1	48	48	63	+15	21
消去・全社	-	-	-	-	1	0	-1	-
合計	27,445	37,745	+10,299	42,000	905	2,675	+1,770	3,000

通期実績 所在地別セグメント情報

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
日本	6,663	8,437	+1,774	-195	1,967	+2,162
北米	19,688	28,014	+8,326	1,109	1,105	-4
その他	1,094	1,294	+200	29	-10	-39
消去・全社	-	-	-	-39	-387	-348
合計	27,445	37,745	+10,299	905	2,675	+1,770

通期実績 海外売上収益

(億円)

	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
北米	20,040	28,451	+8,411
欧州	642	867	+224
アジア	734	914	+180
その他	1,149	1,704	+555
合計	22,565	31,935	+9,370

連結財政状態計算書

(億円)

	2022年3月末	2023年3月末	増減
資産合計	35,438	39,442	+4,004
流動資産	20,422	24,298	+3,875
非流動資産	15,015	15,144	+129
負債合計	16,427	18,342	+1,915
有利子負債	3,340	3,126	-214
資本合計	19,010	21,099	+2,089
利益剰余金	14,663	16,237	+1,574
親会社の所有する帰属持分	18,908	21,010	+2,102
親会社の所有者に帰属する持分比率	53.4%	53.3%	-0.1%
D/Eレシオ	0.18	0.15	-0.03

通期実績 単独販売台数

(千台)

	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
国内生産*	455	575	+120
国内売上	90	105	+14
登録車	73	85	+12
軽自動車	17	20	+3
輸出台数	371	469	+98
海外生産用部品	308	307	-1
単独合計売上	769	880	+112

* トヨタ向けGR86の台数を含む

通期実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
売上高	16,257	19,500	+3,243
営業利益	1,095	868	-227
当期純利益	852	648	-204
小売販売台数(千台)	553	565	+12
SIA *2	2022年3月期 通期実績	2023年3月期 通期実績	増減
売上高	7,109	8,469	+1,360
営業利益	-260	-120	+140
当期純利益	-212	-72	+140
生産台数(千台)	272	299	+27

*1 SOA: Subaru of America Inc. *2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.

第4四半期（3ヵ月）実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2022年3月期 4Q実績	2023年3月期 4Q実績	増減
登録車	19	19	+0
軽自動車	5	5	-0
国内合計	24	24	-0
米国	135	155	+20
カナダ	10	10	-0
欧州	3	9	+5
豪州	7	10	+4
中国	3	2	-1
その他	5	8	+3
海外合計	163	193	+31
合計	187	217	+31

第4四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2022年3月期 4Q実績	2023年3月期 4Q実績	増減
売上収益	7,370	9,665	+2,295
国内	1,423	1,491	+68
海外	5,947	8,173	+2,226
営業利益	133	538	+405
税引前利益	157	632	+475
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	71	460	+389
為替レート US\$	¥115	¥133	+¥18
EURO	¥130	¥142	+¥13
CAN\$	¥90	¥98	+¥8

第4四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+565	売上構成差等	+387	原価影響	-256	諸経費等	-162							
US \$	+272	新車国内	-11	SUBARU	-165	SIA *1	-91	製造固定費	-47	販管費	-40	保証修理費	-75	
EURO	+13	新車海外	+405	原価低減	+8	原価低減	+4	SUBARU	-23	SIA *1	-24	SUBARU	-67	(為替換算影響含む)
CAN \$	+12	販売奨励金	-118	原材料・市況等	-173	原材料・市況等	-95	外製型費	-6	外製型費	-9	国内ディーラー	-4	
中国元	-1	その他	+111					固定加工費	-17	固定加工費	-15	SOA *2	+27	
仕入為替調整	-71											SCI *3	-7	
未実現利益分	+340											その他	+11	

*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. *2 SOA: Subaru of America Inc. *3 SCI: Subaru Canada Inc.

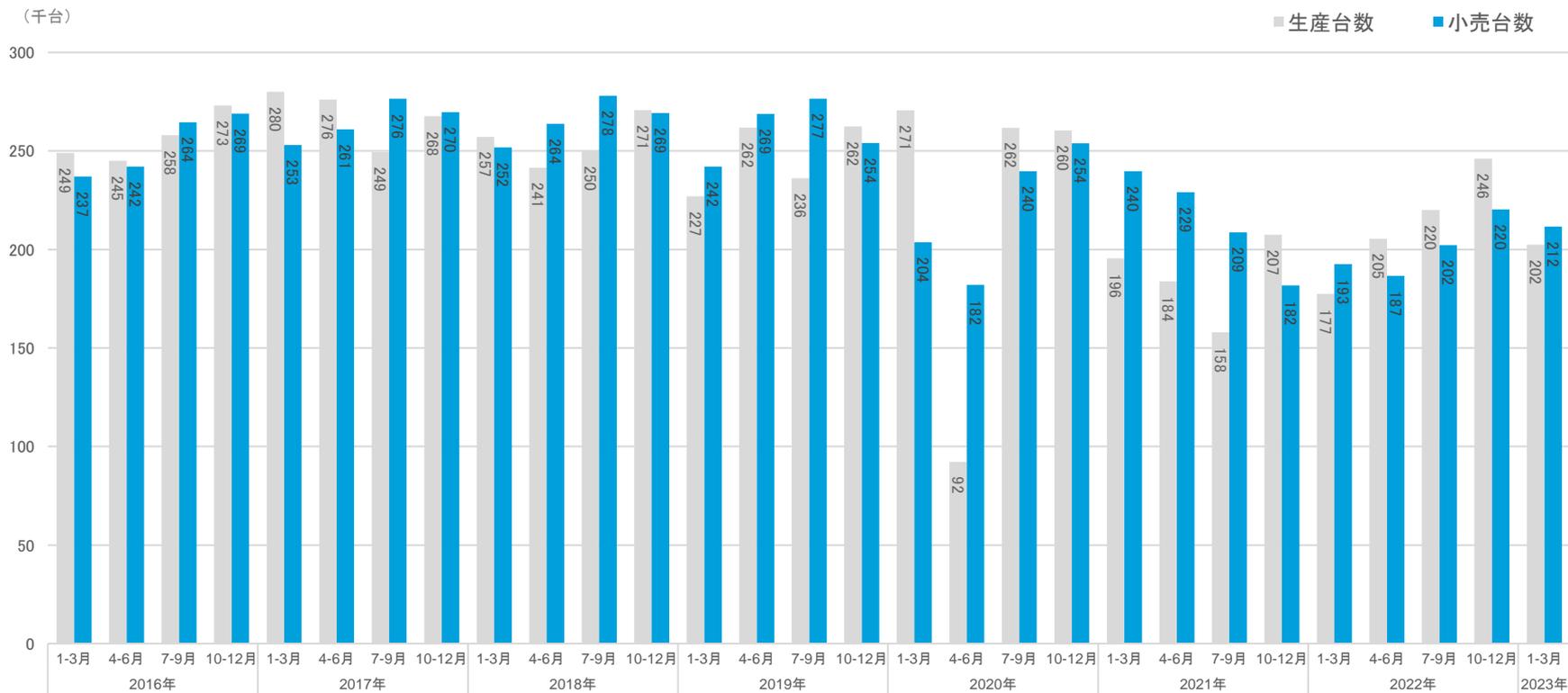
2023年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2023年3月期			
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績
連結販売台数(千台)	196	203	237	217
生産台数*(千台)	205	220	246	202
売上収益	8,341	9,168	10,571	9,665
営業利益	370	735	1,032	538
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	272	506	766	460
為替レート US\$	¥125	¥135	¥144	¥133

* トヨタ向けGR86の台数を含む

生産台数 / 小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。